

2021 年度 大学行政管理学会 研究会・研究グループ活動 報告書

研究会等名称 (設置地区)	大学経営見える化研究会
活動目的	大学を経営体として捉え、①大学の経営戦略立案、②経営戦略の進行管理のためのマネジメントの仕組み(評価指標による PDCA サイクル)の設計、を目的に活動してきた。現在は、経営評価特に中期経営計画の有機的な活用促進というテーマに挑んでいる。
参加資格・条件	特になし。
活動状況 ①開催ペース (毎月1回, 第何曜日など) ②主たる開催場所 ③主な活動経過 ④現在の活動状況 ・研究テーマ等	<p>① 2か月に1回の開催、土曜日(原則)</p> <p>② 一般社団法人 日本能率協会(東京都港区芝公園)、またはオンライン開催</p> <p>③ 第1期:2002年11月~2003年8月「大学使命群体系と大学経営評価指標の開発」 第2期:2003年10月~2004年12月「大学経営評価指標の普及」 第3期:2005年6月~2008年2月「教育力向上の方策研究」 第4期:2008年3月~2009年9月「教職協働のマネジメント」 第5期:2009年10月~2012年12月「大学改革リーダー育成プログラムの開発・実証」 第6期:2013年1月~2017年12月「大学ガバナンス評価研究」 第7期:2018年1月~2018年12月「新任理事ハンドブックの活用研究」 第8期:2019年1月~</p> <p>【直近の活動経過】</p> <p>第148回会合 2020年7月11日(土) 参加者:10名 ・研究・実践交流会における事例発表の準備</p> <p>第149回会合 2020年8月22日(土) 参加者:9名 ・研究・実践交流会における事例発表の準備</p> <p>オンラインによる研究・実践交流会 2020年9月6日(日) ・「コロナ禍における大学のガバナンスと働き方の傾向に関する考察」</p> <p>第150回会合 2020年10月17日(土) 参加者:8名 ・研究・実践交流会における事例発表の総括、今後の研究テーマの検討</p> <p>第151回会合 2020年11月14日(土) 参加者:8名 ・今後の研究テーマの検討</p> <p>第152回会合 2020年12月12日(土) 参加者:8名 ・今後の研究テーマの検討</p> <p>第153回会合 2021年3月13日(土) 参加者:7名 ・中期経営計画の有機活用の促進について</p> <p>第154回会合 2021年4月24日(土) 参加者:8名 ・中期経営計画の有機活用の促進について</p> <p>第155回会合 2021年6月5日(土) 参加者:6名 ・中期経営計画の有機活用の促進について</p> <p>第156回会合 2021年6月26日(土) 参加者:7名 ・中期経営計画の有機活用の促進について</p> <p>④ 第8期(2019年1月~現在)は、「中期経営計画の有機活用の促進」を研究テーマとして掲げ、中長期経営計画の目次構成、記載内容・レベル、達成へのマネジメントのあり方について、さらには、各項目における記載内容の精度(記述量・方法も)および意思決定プロセスについて検証等を行っている。</p> <p>また、2020年9月開催予定のオンラインによる研究・実践交流会では、ウイルス感染拡大を防止するために各大学が取った対応のうち、特に、教育支援体制(遠隔教育等)、学生支援と財政、働き方改革等の取組等について、複数の大学にアンケート調査を行い、主にガバナンス及びマネジメントの観点から検証し、報告した。</p>