

2025 年 大学行政管理学会 研究会・研究グループ活動 報告書

研究会等名称	大学経営見える化研究会			
活動目的	大学を経営体として捉え、①大学の経営戦略立案、②経営戦略の進行管理のためのマネジメントの仕組み（評価指標による PDCA サイクル）の設計、を目的に活動してきた。とりわけ、研究会のミッションとして「実践される大学経営マネジメントの仕組みを提供する」ことを目指し、大学経営の向上に資する研究テーマに取り組んでいる。			
参加資格・条件	特になし（原則として JUAM 会員であること）			
活動状況	① 原則として1か月に1回程度の開催（土曜日、特定の繁忙期を除く）			
①開催ペース （毎月1回、第何曜日など）	② 一般社団法人 日本能率協会（東京都港区芝公園）、またはオンライン開催			
②主たる開催場所	③ 第1期：2002年11月～2003年8月「大学使命群体系と大学経営評価指標の開発」 第2期：2003年10月～2004年12月「大学経営評価指標の普及」 第3期：2005年6月～2008年2月「教育力向上の方策研究」 第4期：2008年3月～2009年9月「教職協働のマネジメント」 第5期：2009年10月～2012年12月「大学改革リーダー育成プログラムの開発・実証」 第6期：2013年1月～2017年12月「大学ガバナンス評価研究」 第7期：2018年1月～2018年12月「新任理事ハンドブックの活用研究」 第8期：2019年1月～2021年12月「中期経営計画の有機的活用の促進」 第9期：2022年1月～現在に至る「大学ガバナンスの向上方策に関する研究」			
③主な活動経過	【直近の活動経過】			
④現在の活動状況・研究テーマ等	○研究会活動：『新任理事・評議員ハンドブック』の改訂に向けた検討、理事会の実質化と大学の業務効率化に関する実態調査の実施・分析ほか、JUAM 研究集会の事例研究発表準備など 第187回会合 2024年7月20日（土） 参加者：9名（対面・zoom 併用） 第188回会合 2024年8月24日（土） 参加者：9名（対面・zoom 併用） 第189回会合 2024年10月5日（土） 参加者：10名（対面・zoom 併用） 第190回会合 2024年11月9日（土） 参加者：7名（対面） 第191回会合 2024年12月7日（土） 参加者：14名（対面） 第192回会合 2025年3月15日（土） 参加者：10名（対面・zoom 併用） 第193回会合 2025年4月19日（土） 参加者：11名（対面・zoom 併用） 第194回会合 2025年5月17日（土） 参加者：7名（対面） 第195回会合 2025年6月14日（土） ※開催予定（対面・zoom 併用）			
	○JUAM 研究集会における発表 研究・事例研究発表（対面・オンライン） 2024年9月8日（日） 『新任理事・評議員ハンドブック』の刊行と活用方法について			
	④ 第9期（2022年1月～現在）は、「大学ガバナンスの向上方策に関する研究」をテーマとして、『新任理事・評議員ハンドブック』の執筆活動に取り組み、2024年6月に同書籍を発行することができた（発行元：一般社団法人日本能率協会）。 2025年9月開催のJUAM 研究集会では、本テーマが見据える理事会・評議員会の実質化にとどまらず、大学の業務効率化の「見える化」を目指した実態調査の報告を行う予定である。			
その他				
代表者	氏名 （よみ）	鈴木 弘道 （すずき ひろみち）	大学 部署	学校法人駒澤大学 リスクマネジメント推進室
連絡先	電話番号	メールにてお問い合わせください	メール アドレス	hiro@komazawa-u.ac.jp